



## サウジアラビア経済概況 (2023年5月)

一般財団法人 中東協力センター

### 内容

|  |    |
|--|----|
| 1. 月次経済概況（2023年7月11日更新） .....                                    | 2  |
| (1) 生産動向.....  | 2  |
| (2) 物価動向と消費関連指標.....   | 3  |
| (3) 金融関連指標の動き .....  | 5  |
| ① 政策金利 .....   | 5  |
| ② 外貨準備高 .....  | 6  |
| 2. セクター別トピック（2023年7月12日更新） .....                                 | 8  |
| (1) 石油分野.....  | 8  |
| ① 原油価格 .....   | 8  |
| ② 原油輸出量・生産量.....   | 8  |
| ③ 国内石油製品需要（LPG/Gasolines/Kerosene/Gas-Diesel Oil/Fuel Oil） ..... | 8  |
| (2) 水分野 .....  | 10 |
| ① 主要プロジェクトの状況 .....  | 10 |
| ② 水関連ニューストピックス .....   | 12 |
| (3) 電力関連.....  | 14 |
| ① 主要プロジェクトの状況 .....  | 14 |
| ② 電力関連ニューストピックス .....  | 19 |
| (4) ギガプロジェクト関連 .....   | 19 |

## 1. 月次経済概況（2023年7月11日更新）

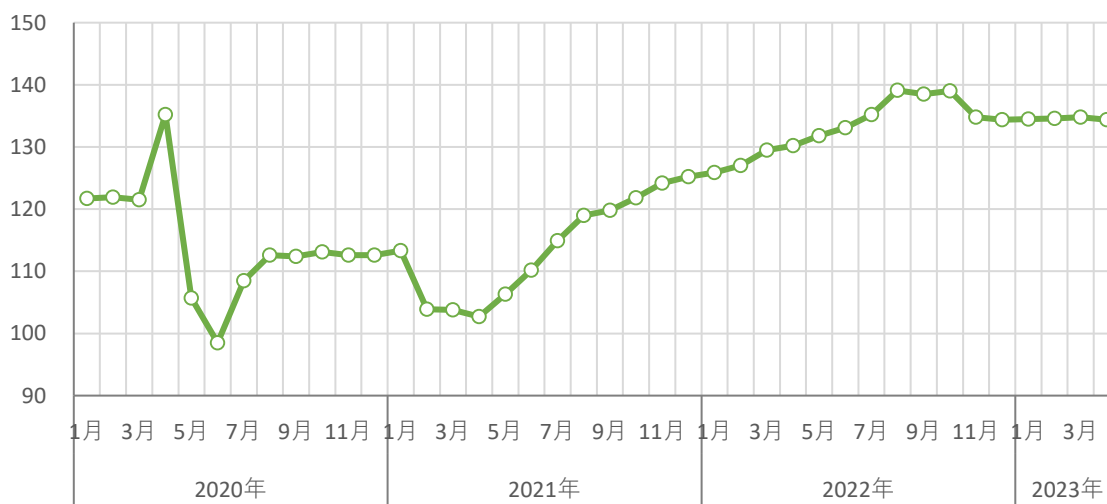
### (1) 生産動向

サウジアラビア総合統計庁は 2023 年 7 月 11 日付で 2023 年 5 月の鉱工業生産指数（IPI：Industrial Production Index）月次統計を公表した。

総合指数は前年同月比で▲1.2%となった。特に 74.5%のウェイトを占める鉱業・採石業が前年同月比▲5.5%（前月同+0.2%）とマイナスに転じたことが影響した。

OPEC の報告によると、5 月の原油生産量は日量 9,959 千バレルで、前月比▲502 千バレルであった<sup>1</sup>ことが影響していると考えられる。なお、6 月 4 日に開かれた OPEC プラス閣僚級会合にて、サウジアラビアは 7 月から自主的に日量 1,000 千バレルを追加減産すると発表し、7 月 5 日には減産を 8 月も継続する<sup>2</sup>としており、IPI にもマイナスの影響を与えるものと予測される。【図表 1】【図表 2】

図表 1 鉱工業生産指数（IPI）総合指数の推移（2010年=100）



出典：サウジアラビア総合統計庁

図表 2 鉱工業生産指数（IPI）の構成とウェイト（2010年=100）

|        | IPI 指数(Pt) | 前年同月比 (%) | ウェイト (%) |
|--------|------------|-----------|----------|
| 総合指数   | 130.2 pt   | ▲1.2%     | 100.0    |
| 鉱業・採石業 | 122.4 pt   | ▲5.5%     | 74.5     |
| 製造業    | 156.4 pt   | +10.3%    | 22.6     |
| 電力・ガス  | 125.9 pt   | +12.0%    | 2.9      |

出典：サウジアラビア総合統計庁

<sup>1</sup> OPEC “Monthly Oil Market Report”, Table5-8 <https://momr.opec.org/pdf-download/>

<sup>2</sup> 日本経済新聞「OPEC プラス、協調減産を 24 年まで延長 原油価格下支え」（2023 年 6 月 5 日）、同「サウジアラビア・エネルギー相、原油減産でロシアと協力」（2023 年 7 月 5 日）

## (2) 物価動向と消費関連指標

- ① 5月の消費者物価指数（CPI）の総合指数は、前年同月比+2.8%（前月は同+2.7%）であった。2020年7月の付加価値税（VAT）引上げ（5%から15%に）の1年後（21年7月）には同+0.4%であったが、徐々に騰勢を強め、22年8月以降は同+3%前後で推移している。

大分類では、住居・水道光熱費（前年同月比+8.4%：ウェイト 25.50）、レストラン・ホテル費（同+5.0%：ウェイト 5.60）、教養娯楽費（同+3.8%：ウェイト 3.06）の上昇率が大きい一方、食料品・飲料品（同+0.9%：ウェイト 18.78）、交通（同+1.6%：ウェイト 13.05）は全体平均よりも低い数値を示している。

細目を見ると、住居・水道光熱費では、分類の大半を占める実質家賃が+9.9%（前月同+9.6%）と増加している。都市別の数値を見ると、先月に引き続いてジエッダ（+27.0%）とリヤド（+13.7%）での上昇率が大きい。食料品・飲料品では肉類（+2.5%）、ミルク・乳製品・卵等（+8.5%）、食用油・油脂（+4.8%）など一部の品目の上昇率が高い一方で、果物・ナッツ類（▲8.2%）、野菜類（▲10.3%）は大きく下落している。教養娯楽費においては、娯楽・スポーツ（+6.9%）、パッケージ旅行（+14.1%）の上昇が目立つ。なお、5月19日にアラブ連盟首脳会議が開催されたことなどを背景に、5月のジエッダのホテル客室稼働率は2016年以来最高の80%を記録したと報じられている。<sup>3</sup>【図表 3】

- ② 5月の卸売物価指数（WPI）の総合指数は前年同月比▲1.1%（前月同+0.2%）と、2020年6月以来のマイナスに転じた。分野別に見ると、農林水産品が+0.1%（▲1.4%）、食品・飲料・タバコ・繊維が+2.7%（+3.4%）がプラスを維持する一方、金属製品・機械設備は▲1.7%（▲1.5%）、非金属製品は▲2.1%（+0.8%）のマイナスを記録した。

細目を見ると、食品では乳製品（+17.8%、前月同+17.5%）をはじめ、穀物（+2.0%、同1.9%）、果物（+3.0%、同+4.0%）などが上昇している。一方で、2022年5月から2023年3月にかけて+18%～+33%前後の上昇が続いた卵は▲4.8%（同+1.1%）、同時期に2桁台の上昇が続いた肉類は▲2.8%（同+0.6%）、油脂は▲3.0%（同▲0.1%）と、畜産品の価格上昇はマイナスに転じている。工業製品では、2021年4月から約1年間10%～20%の上昇率を記録していた石油精製品は+3.8%（同+3.8%）で、5%以下の低い上昇幅が続いている。同時期に+50%以上の上昇率を記録していた基礎化学品においては▲28.2%（同▲13.4%）と、3か月続けて2桁台のマイナスとなった。【図表 4】

5月の消費動向を、公表されている最新数値であるPOS決済データ（金額ベース<sup>4</sup>）の数値で見るとは497億9648万リヤル（前年同月比+17.5%）となった。【図表 5】

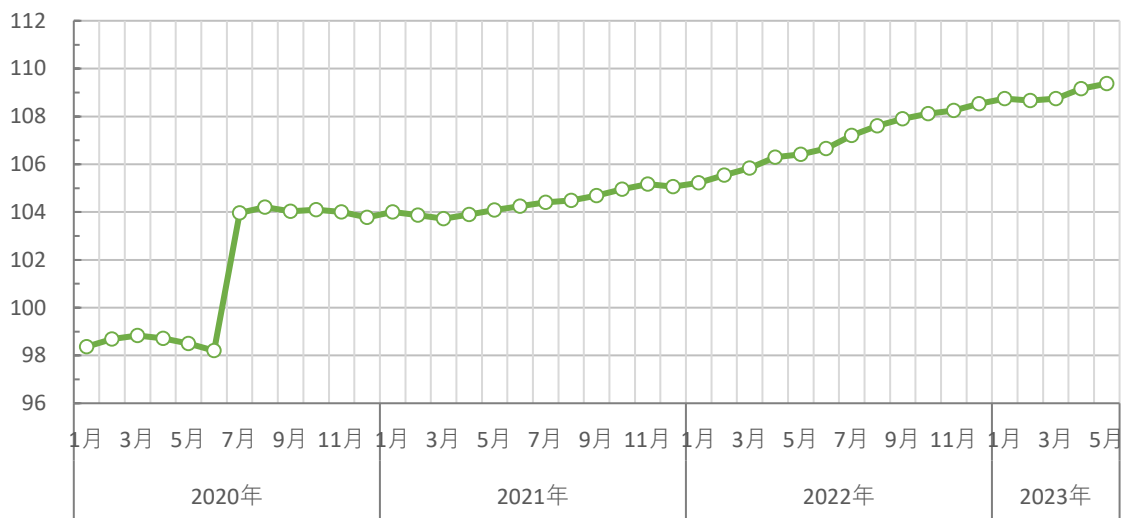
<sup>3</sup> Arab News [Jeddah hotels record 80% occupancy in May, its highest since 2016](#) (2023年6月14日)

<sup>4</sup> 報告書ではサウジアラビア中央銀行（SAMA）が公表する統計を引用しており、通貨に関しても、サウジアラビア通貨（サウジリヤル：SAR）をそのまま引用している。なお、サウジアラビア政府は自国通貨をドルに連動（ペッグ）させる為替相場管理制度を採用しており、公式為替レートは1USD=3.75SARとなっている。

分野別に見ると、飲料・食料（78 億 2764 万リヤル）は前年同月比で+19.3%、レストラン&カフェ（76 億 1927 万リヤル）は同+12.3%となった。その他では運輸（30 億 7315 万リヤル）が+30.7%、ホテル（10 億 9428 万リヤル）は+10.2%となった。

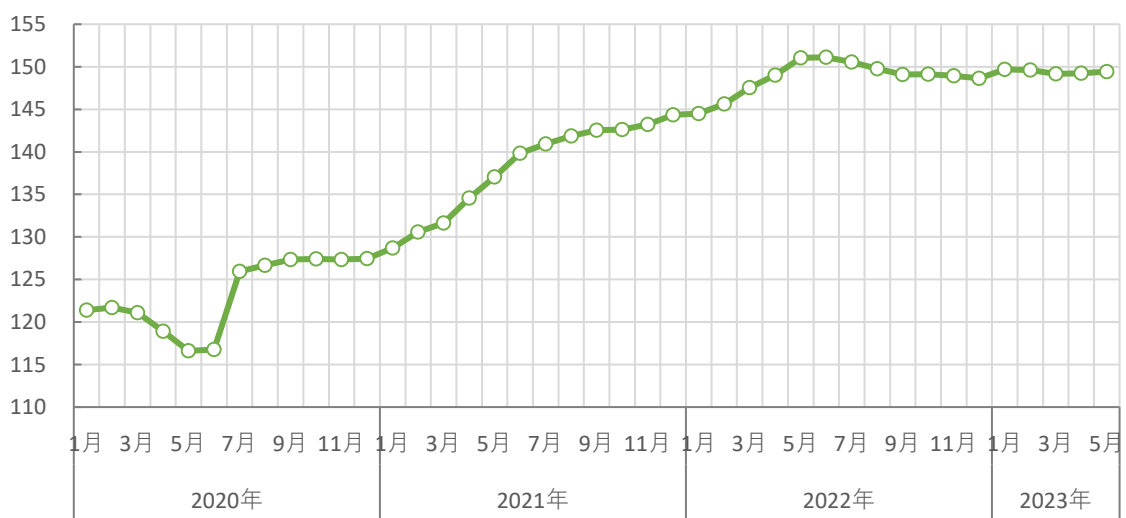
なお、サウジアラビア中央銀行（SAMA）は（Mada Card<sup>5</sup>を使用した）E コマースの売上高も公表しており、それによれば5月のEコマース売上高は約12,706,708千リヤルと前年同月比39.3%増加した。店頭販売を集計したPOS売上高と比較した比率は25.5%相当（前年同月は24.5%相当）であった。

**図表 3 消費者物価指数（CPI）推移** (2018年=100)



出典：サウジアラビア総合統計庁

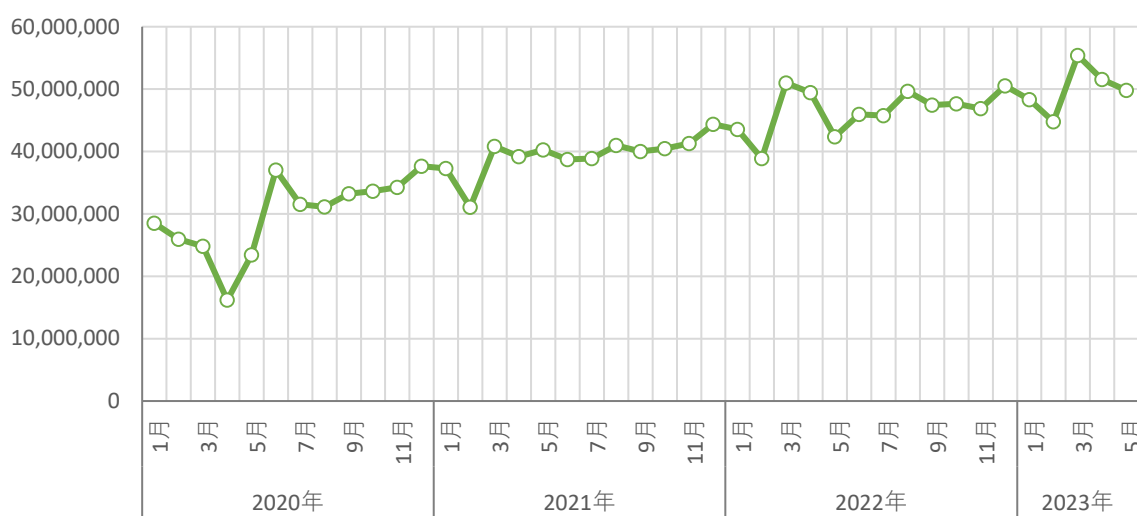
**図表 4 卸売物価指数（WPI）推移** (2014年=100)



出典：サウジアラビア総合統計庁

<sup>5</sup> Mada Card は 2018 年 4 月 1 日から解禁された電子商取引時のオンライン決済手段の一つであり、サウジアラビア中央銀行が管轄している。決済方法は、デビットカードとプリペイドカードに対応しており、海外で使用する際は、Visa や Mastercard といったブランドで決済することが可能。Mada の利用により従来の POS 端末での支払いに加え消費者の利便性が高まっている。

図表 5 POS (Point of Sales) 月次売上データ (金額ベース) 推移 (単位: 1,000SAR)



出典: サウジアラビア中央銀行

### (3) 金融関連指標の動き

#### ① 政策金利

サウジアラビアはドル・ペッグ制を採用しており、金融政策は米国の動向に追随する。2018 年までは米国が量的緩和からの正常化を模索しており、サウジアラビアも政策金利を上げざるを得ない環境にあった。しかし、2019 年に入ってから米国連邦準備銀行 (FRB) の方向転換と、2020 年来の新型コロナウイルス感染症蔓延下での「超」金融緩和によって、サウジアラビアも緩和的な金融環境となり、銀行間取引金利<sup>6</sup> (【図表 6】参照) は 2021 年末まで 0.8% 台の低位の水準が続いてきた。

しかし、米国でインフレが昂進し米国内金利が騰勢を強めていたところ、FRB は量的緩和を 2022 年 3 月に終了し、政策金利 (フェデラルファンド金利の誘導目標の上限) の誘導目標も 0.25%pt 引き上げるとい政策転換を行った。以降、FRB は 5 月の米連邦公開市場委員会 (FOMC) にて 0.50%pt、6 月、7 月、9 月、11 月には 4 会合連続で 0.75%pt ずつ政策金利を引き上げた。

その後、米 CPI の減速に伴い、12 月には上げ幅を 0.50%pt、2023 年 1 月には 0.25%pt と縮小した。2023 年 3 月の FOMC では、シリコンバレーバンク破綻を契機とした米中小地銀やクレディスイスの経営危機を受けて利上げを停止するとの観測もあったが、FRB は高インフレの抑制を優先し 0.25%pt の利上げを継続、続く 5 月の FOMC でも 0.25%pt の利上げを実施した結果、米政策金利は 5.0~5.25% となった。この間、サウジアラビアの銀行間金利 (SAIBOR) も上昇を続け、2023 年 5 月の SAIBOR は 5.8289% と、7 か月続けて 5% を超える水準となった。【図表 6】

なお、6 月 14 日の FOMC では 11 会合ぶりに利上げが見送られた一方で、23 年末米政策金利見込みの中央値が 5.6% に引き上げられ、23 年内にあと 2 回分の利上げがあることを示唆した。しかし、7 月

<sup>6</sup> 「銀行間取引金利 (Interbank Offered Rates)」は、各国の金融市場において銀行同士が日々、短期資金 (1 週間~12 か月) を融通し合うコール市場の基準金利で、ローン・債券・デリバティブなど多くの金融商品の参照金利や、中央銀行の金利政策における公開市場操作の指標ともなる。旧 LIBOR (ロンドン)、FF 金利 (米国)、TIBOR (東京)、EURIBOR (欧州) が代表的で、サウジアラビアでは SAIBOR (セイボー) となる。

12日に発表された6月米CPIはエネルギーと食品を除くコア指数が+4.8%と市場予想を下回り、物価高騰の減速が鮮明となった。7月25～26日のFOMCでは、市場の大方の予想通り0.25%ptの利上げが発表され、米政策金利の誘導目標は5.25～5.5%と22年ぶりの水準となった。今後は年内の利上げが今回で終了するか否かが焦点となり、それがSAIBORの水準を左右することになる。

## ② 外貨準備高

サウジアラビアの外貨準備高は、2020年3、4月にかけて相当減少しているが、これは主として、公共投資基金（Public Investment Fund）による今後の投資計画のため、総額1,500億サウジリアルを準備資産からPIFに移し替えるという決定を反映したものである。以降は増減を繰り返しつつ、1兆5,000億～1兆6,000億リアル前後の水準で推移している。【図表7】

Al-Jadaan 財務相は、2022年5月24日のロイターの取材に対し、「サウジアラビアは、持続可能な財政を維持するために外貨準備高がGDPの一定割合を下回らないように維持することを財政の指針としている」、「将来的には付加価値税（VAT）を15%から引き下げることにも考慮しているが、過去5年間で1兆リアルを外貨準備がPIFと国家開発基金（NDF）に投じたため、今はまだ外貨準備を補充している段階だ」と述べた<sup>7</sup>。同年11月7日の日本経済新聞の取材でも、VATの将来的な引き下げはありうるが、当面は過去9年の財政赤字で傷んだ国家財政の立て直しを優先する姿勢を示した<sup>8</sup>。

図表6 銀行間取引金利（3M SAIBOR）

（単位：％）

|     | 2020年  | 2021年  | 2022年  | 2023年  |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 1月  | 2.2710 | 0.8171 | 0.9366 | 5.3813 |
| 2月  | 2.1397 | 0.8078 | 1.1987 | 5.5283 |
| 3月  | 1.3019 | 0.7968 | 1.9585 | 5.5750 |
| 4月  | 1.2281 | 0.7970 | 2.3675 | 5.7261 |
| 5月  | 1.1293 | 0.7971 | 2.6601 | 5.8289 |
| 6月  | 1.0264 | 0.7920 | 3.1162 |        |
| 7月  | 0.9557 | 0.7931 | 2.9000 |        |
| 8月  | 0.9106 | 0.7951 | 3.0280 |        |
| 9月  | 0.8817 | 0.8005 | 3.4945 |        |
| 10月 | 0.8560 | 0.8167 | 4.9728 |        |
| 11月 | 0.8378 | 0.8382 | 5.5898 |        |
| 12月 | 0.8233 | 0.8736 | 5.2821 |        |

出典：サウジアラビア中央銀行

<sup>7</sup> Saudi Gazette “Al-Jadaan: Saudi Arabia will ‘ultimately’ consider cutting VAT”(2022年5月25日)

<sup>8</sup> 日本経済新聞「サウジ財務相、年内に『財政黒字転換』非石油収入が拡大」(2022年11月7日)

図表 7 月次外貨準備高

(単位 : 100 万 SAR)

|        |      |           |        |      |            |
|--------|------|-----------|--------|------|------------|
| 2021 年 | 1 月  | 1,641,173 | 2023 年 | 1 月  | 1,621,343  |
|        | 2 月  | 1,608,155 |        | 2 月  | 1,603,570  |
|        | 3 月  | 1,637,963 |        | 3 月  | 1,549,952  |
|        | 4 月  | 1,606,616 |        | 4 月  | 1,516,883  |
|        | 5 月  | 1,592,909 |        | 5 月  | *1,564,396 |
|        | 6 月  | 1,624,952 |        | 6 月  |            |
|        | 7 月  | 1,608,365 |        | 7 月  |            |
|        | 8 月  | 1,607,046 |        | 8 月  |            |
|        | 9 月  | 1,648,094 |        | 9 月  |            |
|        | 10 月 | 1,592,719 |        | 10 月 |            |
|        | 11 月 | 1,644,277 |        | 11 月 |            |
|        | 12 月 | 1,610,614 |        | 12 月 |            |
| 2022 年 | 1 月  | 1,578,820 |        |      |            |
|        | 2 月  | 1,558,859 |        |      |            |
|        | 3 月  | 1,596,682 |        |      |            |
|        | 4 月  | 1,599,904 |        |      |            |
|        | 5 月  | 1,599,597 |        |      |            |
|        | 6 月  | 1,657,136 |        |      |            |
|        | 7 月  | 1,647,973 |        |      |            |
|        | 8 月  | 1,624,060 |        |      |            |
|        | 9 月  | 1,666,702 |        |      |            |
|        | 10 月 | 1,650,228 |        |      |            |
|        | 11 月 | 1,677,578 |        |      |            |
|        | 12 月 | 1,630,800 |        |      |            |

出典 : サウジアラビア中央銀行 \*暫定値

## 2. セクター別トピック（2023年7月12日更新）

### (1) 石油分野

#### ① 原油価格

米国エネルギー情報局（EIA）によれば、2023年6月の平均原油価格は WTI が1バレル\$70.25（5月\$71.58）、ブレントが\$74.84（同\$75.47）で、前月との比較で WTI、ブレントがそれぞれ\$1.33、\$0.63下落した<sup>9</sup>。

新型コロナウイルスの影響により、2020年4月に OPEC バスケット価格で1バレル\$17.66の底値を打った原油価格は、OPEC+産油国による協調減産と世界的な金融緩和の継続、さらに新型コロナウイルスの感染が徐々に収まるにつれ上昇を続け、2022年3月には\$100を突破、同年6月平均価格で、WTI で\$114.84、ブレントで\$122.71のピークを記録した。

その後中国における新型コロナウイルス感染症再拡大を受けた都市封鎖などの措置により、同国石油需要の伸びが鈍化するとの懸念や、インフレ抑制を目的とした米国連邦準備制度理事会（FRB）による利上げ等により、米国経済への影響が懸念され油価は下落基調に転じ、2022年8月に100ドルを割り込んだ後は70ドル～90ドルの幅で上下、2023年に入ってから概ね70ドル台で推移している。

OPEC+産油国は、低迷する油価を回復させるべく2022年10月には2022年11月から2023年12月末まで2022年10月生産量比で200万b/dの減産に合意、更に2023年4月には、5月から12月までの期間、合計日量166万バレルの自主的な追加減産を行うことを発表した。

これにより原油価格は一時80ドルを超えたが、その後も油価は低迷を続けたため、OPEC+産油国は、6月4日、現行の協調減産期限を2023年末から2024年末までに延長するとともに、足元の生産能力を反映して2024年の生産割当を調整することで合意。サウジアラビア、UAE、イラク、クウェート、オマーン、およびアルジェリアは4月に発表した自主的追加減産措置を2024年末まで延長することとし、さらにサウジアラビアは2023年7月と8月の2か月間、日量100万バレルの追加減産をすると発表した。これに対する市場の反応は弱く、原油価格は依然として70ドル台の下の方で推移している。

#### ② 原油輸出量・生産量

Joint Organization Data Initiative（JodiOil）によれば、2023年4月のサウジアラビア原油輸出量（日量ベース）は3月の752万3千バレルから20万7千バレル減少し、731万6千バレルであった。原油輸出（731万6千バレル）と石油製品輸出（154万7千バレル）の合計は886万3千バレルとなり、前月合計899万5千バレルより13万2千バレルの減少となった。

なお、原油生産量は1,046万1千バレル（前月1,046万4千バレル）とほぼ横這いであった<sup>10</sup>。

#### ③ 国内石油製品需要（LPG/Gasolines/Kerosene/Gas-Diesel Oil/Fuel Oil）

2023年4月のサウジアラビアの国内石油製品の需要（日量ベース）は181万2千バレルとなり、前月（185万2千バレル）から4万バレル減少した。前年同月（175万5千バレル）との比較では5万7千バレルの増加となった。

<sup>9</sup> U.S. Energy Information Administration (EIA) [https://www.eia.gov/dnav/pet/pet\\_pri\\_spt\\_s1\\_m.htm](https://www.eia.gov/dnav/pet/pet_pri_spt_s1_m.htm)

<sup>10</sup> JodiOil <https://www.jodidata.org/oil/database/country-by-country-review.aspx>



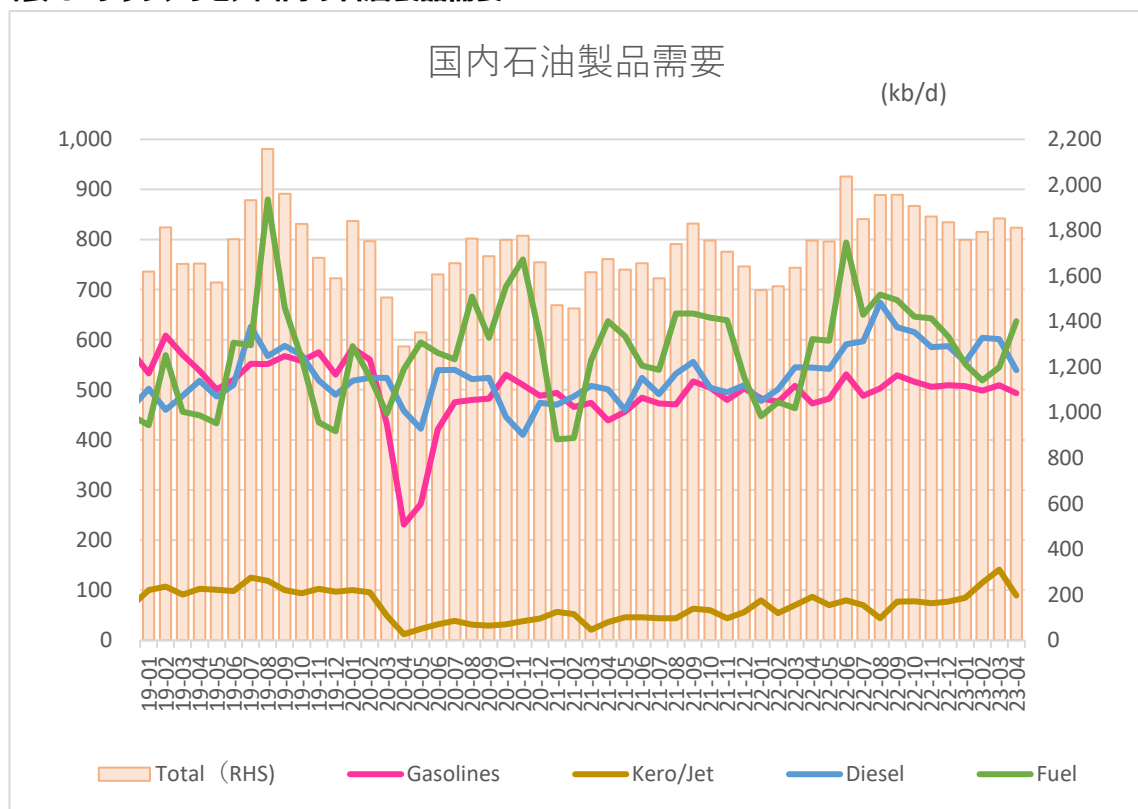
LPG 需要は 5 万 4 千バレルとなり前月値 5 万 6 千バレルより 2 千バレル減少した。ガソリン需要は 49 万 3 千バレルで前月値 50 万 9 千バレルから 1 万 6 千バレル減少した。

ケロシン需要は 8 万 9 千バレルとなり前月値 14 万 1 千バレルより 5 万 2 千バレルの大幅減となった。ディーゼルの需要も 53 万 9 千バレル（前月 60 万 1 千バレル）と 6 万 2 千バレル減となり、また、重油の需要に関しては、前月需要の 54 万 5 千バレルに対し 4 月は 63 万 7 千バレルと 9 万 2 千バレル増加した。

2020 年 2 月以降合計 180 万バレルをずっと下回ってきた国内石油製品需要の回復ぶりは、**図表 8** のとおり、200 万バレルを超えた 2022 年 6 月以降、足元まで概ね 180 万バレル以上で推移している。

航空機燃料の需要が新型コロナウイルスの感染以前の水準に戻り上昇基調にあったケロシンの需要が下がった点が気になるが、重油を中心に国内石油製品需要は堅調さを保っていると言える。

**図表 8 サウジアラビア国内の石油製品需要**



出典 : JodiOil、OPEC Monthly Oil Market Report

## (2) 水分野

### ① 主要プロジェクトの状況

現在入札関連の情報がある IWP (Independent Water Plant)の状況は**図表 9**のとおり。

**図表 9 現在進行中の新規 IWP の状況**

| 更新日        | プロジェクト名          | 造水量<br>(m <sup>3</sup> /日) | COD<br>(年) | 状況   |
|------------|------------------|----------------------------|------------|--|
| 2023/5/24  | Neom IWP         | 500,000                    | 2025       | RFQ が発行された。本プロジェクトは OXAGON サイトに建設され、再生可能エネルギーによって賄われる。造水過程でのゼロ液体排出と結びついてブライン処理機能と統合されるが、ブライン管理自体はこの契約に含まれない。                         |
| 2023/04/20 | Jazan 1 IWP      | 300,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2036 年 3 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/04/13 | Rabigh 4 IWP     | 600,000                    | 2026       | 25 年間の BOO 契約。ACWA Power/HAACO/Almoayyed からなる企業連合が SWPC との売買契約に署名した。平均価格は SAR1.7162/m <sup>3</sup> (\$0.46/m <sup>3</sup> )であるとみられる。 |
| 2023/04/06 | Ras Al-Khair 3   | 400,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2024 年 4 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/04/06 | Ras Al-Khair 2   | 600,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2024 年 2 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/04/06 | Shuqaiq 4 IWP    | 400,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2025 年 7 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/04/06 | Rayyis 2 IWP     | 300,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2035 年 6 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/04/06 | Tabuk 1 IWP      | 400,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2025 年 3 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/04/06 | Rabigh 5 IWP     | 400,000                    |            | National Center for Privatization & PPP が 2027 年 4 月に BOO 契約の入札を行うと発表した。   |
| 2023/1/26  | Jubail 4 & 6 IWP | 600,000                    |            | 入札参加資格申請が 2023 年 2 月 21 日締切にて発行された。2023 年 1 月時点では下記 35 社が関心を示している。1) Abengoa; 2)   |

|            |                              |         |         |   |
|------------|------------------------------|---------|---------|---|
|            |                              |         |         | <p>Acciona; 3) ACWA Power; 4) Ajlan &amp; Bros; 5) Al Kawther Industries; 6) Al Shalawi; 7) Al Sharif Group; 8) Alfanar; 9) Alghanim International; 10) Aljomaih; 11) Awad Saad Binzafrah Contracting; 12) Buhur for Investment; 13) China First Heavy Industries International; 14) Elecnor Group; 15) Engie; 16) Fas Energy; 17) Fisia; 18) GS Inima; 19) Hainan Litree; 20) Kindasa; 21) Lantania; 22) Marafiq; 23) Marubeni; 24) Metito; 25) Mowah; 26) Nesma; 27) Orascom; 28) Saleh Saeed Taishan and Sons; 29) Saudi Pan Kingdom Company; 30) Shapoorji Pallonji; 31) Taqa; 32) Utico; 33) VA Tech Wabag; 34) Veolia; 35) Vishvaraj Environment. KPMG (財務、情報)、Eversheds Sutherland (法務)、WSP (技術) で構成されるアドバイザーチームがプロジェクトについてクライアントにアドバイスしている。</p> |
| 2023/01/06 | Jafurah desalination project | 80,000  |         | <p>Mowah(開発)と Lamar Holding(投資)からなるチームが契約を獲得した。中国企業の SEPCO が EPC を請け負い、海淡エレメントの納入も行うとみられている。また三井住友銀行は、本件を含む独立した公益事業スキームについて Aramco に助言している。</p>   |
| 2022/12/6  | Ras Mohaisen                 | 300,000 | 2026 Q3 | <p>RFP (提案依頼書) が発行された。参加承認企業は下記 10 チーム。<br/> 1) Acciona; 2) ACWA Power; 3) Aqualia; 4) Cobra; 5) Engie; 6) Malakoff/Kindasa; 7) Marafiq/Alfanar; 8) 丸紅; 9) Rawafid; 10) Utico/Mowah. KPMG (財務、情報)、Eversheds Sutherland (法務)、WSP (技術) で構成されるアドバイザーチームがプロジェクトについてクライアントにアドバイスしている。</p>  |
| 2022/05/19 | Khobar 3 SWRO                | 545,000 |         | <p>2023 年第 1 四半期に EPC 契約につき入札実施されるものとみられている (状況確認中)。</p>  |
| 2022/05/19 | Shoaiba 6 SWRO               | 545,000 |         | <p>2022 年第 2 四半期に EPC 契約につき入札実施されるものとみられている (状況確認中)。</p>  |

|            |                 |         |  |  |
|------------|-----------------|---------|--|--|
| 2022/05/19 | Yanbu 2<br>SWRO | 500,000 |  | 2023 年第 1 四半期に EPC 契約につき入札実施されるものとみられている（状況確認中）。 |
|------------|-----------------|---------|--|--|

出典：Global Water Intelligence

## ② 水関連ニューズピックアップ

### ➤ **Firms prepare Ras al-Khair - Riyadh transmission bids**

SWCC は Ras al-Khai とリヤドを結ぶ大規模送水システム（WTS）の第 2 フェーズについての入札を 7 月第 3 週に実施する模様。総延長 391 キロ、送水量 120 万 m<sup>3</sup>/日と計画されている。

[2023/06/27 Meed \(有料会員限定\)](#)

### ➤ **SWCC evaluates Yanbu reservoir bids**

SWCC は Yanbu の 2 つのリザーバープロジェクトについて 5 月に行った入札結果を検証している。入札したのは以下の企業とみられている。

- Al-Arrab Contracting
- Al-Ayuni Investment & Contracting
- Al-Rashid Trading & Contracting
- Alfanar Construction
- METSCCO Heavy Steel Industries
- Saudi Services for Electro Mechanic Works
- Safana Contracting

[2022/06/22 Meed \(有料会員限定\)](#)

### ➤ **Veolia and AlFonar eye multi-million dollar water projects in Saudi Arabia**

サウジアラビア企業の Alfanar とフランス企業の Veolia との間で大規模な協業のための MoU が締結されたとサウジアラビア・フランス投資フォーラムで発表された。

[2023/06/22 Utilities](#)

### ➤ **Saudi's NWC likely to award EPC contract for drinking water network project in Q4**

NWC は Asir 州の Dhahran Al Janoob 送配水ネットワークプロジェクトの EPC 契約を 2023 年第 4 四半期までに締結する予定。

[2023/06/22 ZAWYA](#)

### ➤ **Saudi offtaker visits \$830m water PPP project**

SWPC の CEO は 31 億リアル（826 百万ドル）を投資する Yanbu 4 PPP プロジェクトを訪問した。

[2023/06/21 Meed \(有料会員限定\)](#)

- **Alkhorayef Water signs SAR 35.4 mln contract with NWC**  
Alkhorayef Water and Power Technologies Co.とNWCはMadinahの中央暗渠を含む環境サービスネットワークのO&Mについて3538万リヤルの契約を結んだ。  
[2023/6/20 argaam](#)
- **Water driving the exhibition mill in KSA**  
国際展示会のオーガナイザーであるdmg events社は、今年9月11～13日の日程でSaudi Water Expoを開催すると発表した。会場はRiyadh International Convention and Exhibition Centerで、インフラ産業展である第2回Saudi Infrastructure Expoも同時開催される。  
[2023/06/20 Exhibition World](#)
- **Saudi Arabia to tender Jubail IWP packages**  
SWPCはJubailで2つのIWP開発契約につき、7月にRFQを発行する予定。  
[2023/06/20 Meed \(有料会員限定\)](#)
- **National Water Company expected to award \$130 million potable water network contract in Q4**  
予算130百万ドルが見込まれるAsir州のBisha Drinking Water Networks project (Contract 1)については2023年第4四半期にNWCが契約者を決定する見込み。  
[2023/06/15 smart water magazine](#)
- **Al-Fadley calls for Arab solidarity in facing environmental challenges and water scarcity in Arab world**  
環境水農業省のAl-Fadley大臣は、Arab Center for the Studies of Arid Zones and Dry Lands (ACSAD)の第43回理事会でビジョン2030の一環として乾燥地の開発と持続可能性における地域的および世界的な取り組みを強化することを目指していることを強調した。  
[2023/06/07 Saudi Gazette](#)
- **National Water Company to award \$100 million contract for Riyadh Water Strategic Plan Phase**  
NWCはRiyadh Water Strategic Planのうちのコードネーム「Contract Number 5 – Phase 1」に関して100億ドル相当のEPC契約を結ぶと発表した。  
[2023/06/06 smart water magazine](#)
- **SWPC receives bids for the Al-Haer ISTP project**  
SWPCは月曜日にリヤド州にあるAl-Haer独立下水処理場(ISTP)プロジェクトについて以下の4つのコンソーシアムから入札があったと発表した。
  - ACCIONA / TAWZEA
  - Alfancar / Civil Works Company
  - GS Inima / Alkhorayef Water / Power Technologies Company
  - Miahona / BESIX[2023/06/06 smart water magazine](#)

➤ **SWPC extends Ras Mohaisen IWP bid deadline**

SWPC は Ras Mohaisen で RO 技術を使用した新規海淡プラント開発契約への入札終了日を当初の 5 月 8 日から 6 月末までに延長したとみられる。

2021 年 5 月の段階では以下の企業（コンソーシアム）が入札プロセスに参加できると SWPC が発表していた。

- Acciona Agua (スペイン)
- Acwa Power (サウジアラビア)
- Cobra Instalaciones Y Servicios (スペイン)
- FCC Aqualia (スペイン)
- Kahrabel (UAE)
- Malakoff International (マレーシア) / Kindasa Water Services (サウジアラビア)
- 丸紅
- Power and Water Utility Company for Jubail and Yanbu (Marafiq / サウジアラビア) / Alfancar (サウジアラビア)
- Rawafid al-Hadara (サウジアラビア)
- Utico (UAE) / Mowah (サウジアラビア)

[2023/06/06 Meed \(有料会員限定\)](#)

➤ **ACWA Power inaugurates solar-powered Jubail 3A desalination plant**

ACWA Power はパートナーである Gulf Investment Corporation (GIC)および AlBawani Water & Power Company (AWP)とともに 6 月 5 日、Jubail 3A IWP 海淡プラント(Jazlah Water Desalination Company) を正式に開始した。

[2023/06/05 smart water magazine](#)

➤ **Marafiq, SWCC complete \$2.65mIn water interconnection project**

Power and Water Utility Company for Jubail and Yanbu (Marafiq)は SWCC との相互接続プロジェクトが完成したと発表した。これにより双方が送水管で結ばれ、Yanbu Industrial City に余剰の淡水を供給することが可能になった。

[2023/06/01 ZAWYA](#)

**(3) 電力関連**

① **主要プロジェクトの状況**

現在入札関連の情報がある電力案件の状況は**図表 10**のとおり。

**図表 10 現在進行中の新規主要電力案件の状況**

|   | プロジェクト名                                    | 予算       | 容量<br>発電(MW)<br>送変電(kV) | 完工予定          | 状況   |
|---|--|----------|-------------------------|---------------|--|
| 1 | KA-CARE - Nuclear Power Reactor: Package 1 | \$6,000m | 2800MW                  | 2028<br>(Dec) | 2023 年 6 月末入札の予定が延期。本件は合計 17GW(総額 U\$40,000Mil 相当)となる原子力発電計画の一つ。 |

|    |   |          |         |            |  |
|----|---|----------|---------|------------|--|
| 2  | SPPC - Renewable Energy Program: Round 4                        | \$4,621m | 3,300MW | 2026 (Dec) | 入札は 2023 年 8 月中旬まで延期。Acwa Power, EDF Renewables, Jinko Power, Marubeni, Sumitomo が応札する模様。  |
|    | (以下内訳)  |          |         |            |  |
| a) | Renewable Energy Program Round 4: 700MW Yanbu wind IPP          | \$1,000m | 700MW   | 2026 (Dec) | 契約締結は 2023 年第四四半期の予定。  |
| b) | Renewable Energy Program Round 4: 1100MW Al-Hinakiyah solar IPP | \$1,500m | 1100MW  | 2026 (Jun) | 契約締結は 2023 年第三四半期の予定。<br>応札者は以下のとおり;<br>J/V-Acwa Power and Total Energies Renewables (France), J/V-EDF Renewables (France), Masdar (UAE) and Nesma, Jinko Power (China)    |
| c) | Renewable Energy Program Round 4: 400MW Tubarjal solar IPP      | \$545m   | 400MW   | 2026 (Dec) | 契約締結は 2023 年 8 月 10 日予定。<br>応札者は以下のとおり;<br>J/V-Acwa Power and Total Energies Renewables (France), J/V-EDF Renewables (France), Masdar (UAE) and Nesma, Jinko Power (China) |
| d) | Renewable Energy Program Round 4: 600MW Al-Ghat wind IPP        | \$860m   | 600MW   | 2026 (Dec) | 入札は 2023 年 8 月中旬まで延期。Acwa Power, EDF Renewables, Jinko Power, Marubeni, Sumitomo が応札する模様。  |
| e) | Renewable Energy Program Round 4: Waad al-Shamal wind IPP       | \$716m   | 500MW   | 2026 (Dec) | 契約締結は 2023 年第四四半期を予定。  |
| 3  | SEC - PP15 Combined Cycle Power Plant                           | \$4,000m | 3600 MW | 2027 (Jan) | 入札は 2024 年の予定。   |
| 4  | Al-Khafji IPP Combined Cycle Power Plant                        | \$4,000m | 3600 MW | 2027 (Feb) | 入札は 2024 年の予定。   |

|   |   |          |         |            |  |
|---|---|----------|---------|------------|--|
| 5 | SPPC - 3.6GW Gas Fired Power Plant in Al-Qassim (IPP) | \$4,000m | 3600 MW | 2026 (Dec) | 以下 2 Phase で構成;<br>Phase 1: Qassim IPP 1 1,800 MW<br>Phase 2: Qassim IPP 2 1,800 MW<br>PQ 通過者は以下のとおり;<br>Abu Dhabi National Energy Company, Kahrabel/Engie, EDF, General Electric Company, International Company for Water and Power Projects, Jera, Korea Electric Power Corporation, Marubeni Corporation, Nebras Power, The Kansai Electric Power Company, Saudi Electric Company, Power and Water Utility Company for Jubail and Yanbu, Samsung C&T Corporation, Sumitomo, NTPC Limited, China Power International Holding, Al Jomaih Energy & Water Company, Edra Power Holdings, Sojitz, Alfanar Company, Kuwait's Gulf Investment Corporation, Orascom Construction<br>入札は 2023 年 7 月に延期。 |
| 6 | SPPC - 3.6GW Gas Fired Power Plant in Taiba (IPP)     | \$4,000m | 3600 MW | 2026 (Dec) | 以下 2 Phase で構成;<br>Phase 1: Taiba IPP 1 1,800 MW<br>Phase 2: Taiba IPP 2 1,800 MW<br>PQ 通過者は以下の通り;<br>Abu Dhabi National Energy Company, Kahrabel/Engie, EDF, General Electric Company, International Company for Water and Power Projects, Jera, Korea Electric Power Corporation, Marubeni Corporation, Nebras Power, The Kansai Electric Power Company, Saudi Electric Company, Power and Water Utility Company for   |



|    |  |          |          |            |  |
|----|--|----------|----------|------------|--|
|    |  |          |          |            | Jubail and Yanbu, Samsung C&T Corporation, Sumitomo, NTPC Limited, China Power International Holding, Al Jomaih Energy & Water Company, Edra Power Holdings, Sojitz, Alfanar Company, Kuwait's Gulf Investment Corporation, Orascom Construction<br>入札は 2023 年 7 月に延期。 |
| 7  | SPPC - Renewable Energy Program: Round 5                         | \$3,000m | –        | 2026 (Dec) | 5 か所の太陽光発電所建設を計画中。2024 年契約締結予定。  |
| 8  | NEOM: 20GW Seven Solar Photovoltaic (PV) Parks in Tabuk and Duba | \$2,400m | 20,000MW | 2027 (Dec) | オーナーは ENOWA。<br>2024 年 12 月入札公示予定。   |
| 9  | ENOWA - 1500 MW Airport West Solar Power Plant                   | \$2,000m | 1500MW   | 2027 (Sep) | NEOM 向け 1500MW 太陽光発電案件。<br>2024 年 6 月入札公示予定。   |
| 10 | ENOWA - 1500 MW Sharifa Solar Power Plant                        | \$2,000m | 1500MW   | 2027 (Sep) | NEOM 向け 1500MW 太陽光発電案件。<br>2024 年 6 月入札公示予定。   |
| 11 | ENOWA -1500 MW Hasma Solar Power Plant                           | \$2,000m | 1500MW   | 2027 (Sep) | NEOM 向け 1500MW 太陽光発電案件。<br>2024 年 6 月入札公示予定。   |
| 12 | MoE Saudi - 1500 MW Starah Wind Farm                             | \$2,000m | 1500MW   | 2027 (Dec) | 2024 年 4 月入札公示予定。<br>コンサルタントは Typsa Group。   |
| 13 | SPPC - Renewable Energy Round IV: 1100MW Al-Hinakiyah solar IPP  | \$1,500m | 1100MW   | 2026 (Jun) | 契約締結は 2023 年 8 月の予定。<br>応札者は以下のとおり;<br>J/V-Acwa Power and Total Energies Renewables (France), J/V-EDF Renewables (France), Masdar (UAE) and Nesma, Jinko Power (China)   |
| 14 | SEC - North Qassim Combined Cycle Power Plant                    | \$1,500m | 1,800MW  | 2026 (Feb) | 入札発表済み。ただし応札締め切りは延期され現状未定。   |

|    |  |          |                             |           |  |
|----|--|----------|-----------------------------|-----------|--|
|    |  |          |                             |           | 計画上の契約締結は 2023 年 10 月 予定。  |
| 15 | SPPC - Renewable Energy Program Round IV: 700MW Yanbu wind IPP             | \$1,000m | 700MW                       | 2026(Dec) | 入札締め切りは延長され 2023 年 8 月の予定。契約締結は 2023 年 11 月の予定。  |
| 16 | RCU - Al Ula Tourism Development: Infrastructure: 1000MW Solar power plant | \$1,000m | 1000MW                      | 2026(Dec) | Phase 1: 200MW は 2025 年に完成予定。  |
| 17 | SEC/NEPCO - Saudi To Jordan Power Interconnection                          | \$1,000m | 400kV, 164km                | 2026(Jan) | サウジアラビア-ヨルダン間における当面 500MW 容量の連係送電設備 (1000MW まで増強を計画)。直流送電変換所、400kV GIS, 変圧器等を含む。<br>イラク、GCC 諸国との国際送電網の一環となる。<br>契約締結予定は 2023 年 10 月で、PQ 通過者は以下のとおり;<br>1. Al Babtain Contracting Company, 2. Alfancar Construction, 3. National Contracting Company, 4. Al Gihaz Holding, 5. Saudi Services for Electro Mechanic Works, 6. Larsen & Toubro, 7. Siemens, 8. Linxon, 9. Mohammed Al Ojaimi Group, 10. General Electric (Cogalex), 11. Al Toukhi Company. |
| 18 | RCU - Upgradation of Electrical Network of Al Ula                          | \$932m   | 380kV-132kV S/S, SCADA etc. | Jun-27    | Al-URA 王立委員会(Royal Commission of Al-Ula (RCU))による送配電網整備。<br>入札公示は 2024 年 7 月の予定。   |
| 19 | Maaden/Glasspoint - 1500MW Maaden Solar 1 Thermal Power Plant              | \$900m   | 1500MW                      | 2026(Dec) | Maaden アルミリアイナリーに太陽光発電所を建設。<br>契約締結は 2024 年 1 月の予定。  |

## ② 電力関連ニューズトピックス

### ➤ **GE Grid Solutions awarded 380kV GIS Contract for the NEOM's Green Hydrogen Plant**

米 GE のパワーグリッド部門である GE Grid Solutions は、世界最大のグリーン水素・グリーンアンモニア製造を行う NEOM Green Hydrogen Company (NGHC) 向けに 380kV GIS を供給する契約を、本案件における電力関係の EPC 業者である印 Larsen & Toubro と締結した。GE は GIS92 ベイの設計・製作・据付指導・試運転指導を行う。

[2023/6/8 Saudi Gulf Projects](#)

### ➤ **Saudi Electricity Co. invests \$373min 3 projects to boost power grid**

サウジ電力公社 (SEC) は、電力システムの信頼性を向上させ、化石燃料消費および二酸化炭素排出の低減に資するよう、東部での 380kV 架空送電線敷設を含む電力システムの増強を行う。本計画の投資規模は合計 14 億サウジリアル (3 億 73 百万ドル) に及ぶもよう。

[2023/6/8 ARAB News](#)

### ➤ **Saudi Arabia mulls nuclear plant bid extension**

キング・アブドラ原子力・再生可能エネルギー都市 (KA-Care) は、サウジ国内で初の原子力発電所案件の EPC 契約に関する入札締切日を延期するもよう。本入札は当初 2022 年 12 月末を期限としていたが、6 か月延期されていた。

[2023/6/16 MEED \(有料会員限定\)](#)

### ➤ **Sepco 3 to build 1.1GW Saad solar project**

中国の発電分野におけるエンジニアリング会社である Sepco3 は、サウジアラビア Saad 太陽光発電所 (出力 1,125MW) の EPC 契約者となった。本プロジェクトはサウジ政府系ファンドである PIF が、直近で Saudi Arabia's Water & Electricity Holding Company (Badeel) と ACWA Power を発電事業者として選出した 3 つの大規模太陽光発電プロジェクトのうちの 1 つであり、残りの 2 つは Ar-Rass 2 太陽光発電所 (同 2,000MW) と Al-Kafhah 太陽光発電所 (同 1,425MW) である。

[2023/6/27 MEED \(有料会員限定\)](#)

### ➤ **Riyadh receives Duwaiheen nuclear advisory bids**

国営企業であるサウジ電力調達会社 (SPCC) は、サウジアラビア初の原子力発電所からの電力調達に関連するプロジェクト契約を作成およびレビューするための金融、法務、技術コンサルタント契約の入札を行い、参加企業よりプロポーザルを受領した。

[2023/7/14 MEED \(有料会員限定\)](#)

## (4) ギガプロジェクト関連

### ➤ **NEOM green hydrogen project: CEO reports 60% completion of engineering works**

NEOM Green Hydrogen Co. の CEO である David Edmondson 氏は、グリーン水素製造計画の施工進捗率は 60% に達し、主な調達については 80% が既に完了していると記者会見で語った。

[2023/5/26 Mechanical Electrical & Plumbing](#)

- **European contractors make history with NEOM port contract win**  
 仏・ベルギーの BESIX、サウジの Modern Building Leaders (MBL)、オランダの Boskalis は、NEOM の港湾での岸壁での浚渫・土木の第 1 期工事開始の認可を得た。BESIX と Boskalis は、欧州企業として初めてデザインビルドでのランプサム契約を NEOM と結んだ。  
[2023/5/30 Mechanical Electrical & Plumbing](#)
- **Saudi PIF to take 30% stake in Tamimi Markets via capital increases**  
 PIF は大手スーパーマーケット・チェーンの Tamimi Markets Company LLC との株式割当契約に合意し、新株取得により同社株 30% を保有することになった。Tamimi Group は国内に 100 店超のスーパーマーケットと配送センター 5 か所を保有しており、PIF の出資参加を機に湾岸地域での有力食料品店チェーン化を目指す。  
[2023/6/1 ZAWYA](#)
- **Red Sea Global launches carbon-negative concrete project**  
 紅海岸のリゾート開発プロジェクト“Red Sea Project”を進める Red Sea Global は、カーボンネガティブ（CO<sub>2</sub> の排出よりも吸収が多い）な舗装用材料（コンクリート）の製造・納品・設置のパイロットプロジェクトを米国の Partanna 社に委託した。  
[2023/6/2 MEED（有料会員限定）](#)
- **Louis Berger sets up Oxagon power plant**  
 Louis Berger Services の JV 子会社 Louis Berger Power KSA は、NEOM の Oxagon における住居キャンプ用コンテナ型ディーゼル発電所の設計、設置作業を始めた。  
[2023/6/6 MEED（有料会員限定）](#)
- **Red Sea Global: Six Senses Amaala joins Triple Bay Development**  
 世界的なウェルネス・リゾート開発会社である Six Senses は、Red Sea Global (RSG) が開発する Amaala に新しい施設をオープンすることを発表した。  
[2023/6/6 Construction Week](#)
- **Red Sea on track to award \$6.6bn of contracts**  
 PIF の出資先である Red Sea Global (RSG) は、今年に総額 250 億リヤルにのぼる工事契約を予定している。既に第 1 四半期に 50 億リヤル、第 2 四半期に 100 億リヤル分を発注済である。  
[2023/6/6 MEED（有料会員限定）](#)
- **NEOM’s Sindalah to be developed and operated by IGY Marinas**  
 高級マリーナの世界的な運営業者である IGY Marinas は、NEOM 内の高級アイランドリゾートである Sindalah に高級マリーナを建設・運営する予定である。  
[2023/6/8 Construction Week](#)
- **NEOM CEO says Sindalah construction work at advanced stage**  
 ロンドン・ビジネス・スクール中東クラブ主催の第 20 回中東年次会議にて、NEOM の CEO である Nadhmil Al-Nasr 氏は、Sindalah での建設工事は迅速に進んでおり 2024 年の第 1 四半期には最初の訪問客を受け入れられるだろうと述べた。  
[2023/6/8 Mechanical Electrical & Plumbing](#)

- **Neom prioritises rail construction work**  
Neom は、LINE の計画進行を優先させるべく、予定されている工事契約の対象から Spine という名称で計画されている付随インフラ幹線の工事を分離した。  
[2023/6/13 MEED \(有料会員限定\)](#)
- **BlackRock sees strong demand for infrastructure investments in Saudi Arabia**  
資産運用会社 BlackRock のアジア太平洋担当アセットマネジャーは、同社顧客の多くがサウジアラビアのインフラ投資に強い関心を持っていると述べた。BlackRock は 2021 年にアラムコのガス・パイプラインのリース・リースバック取引をまとめた実績があり、昨年 11 月には中東におけるインフラ・プロジェクトへの共同参加について PIF と MOU を交わしている。  
[2023/6/15 ZAWYA](#)
- **Minor Hotels to set up 270-key mountain resort in NEOM**  
国際的なホテル運営業者であるタイの Minor Hotels は、Neom の Trojena に Anantara のブランドで山岳リゾートを開発することで合意した。  
[2023/6/15 Construction Week](#)
- **Alfanar to invest SAR 10bn in record PPP contract with Saudi's NEOM**  
Alfanar Global Development は、NEOM の仮設住居施設の建設・運営に 100 億サウジリアルを投資している。この計画は 210 億サウジリアル規模の PPP プロジェクトで、Oxagon などの建設労働者に住居を提供する。  
[2023/6/18 Construction Week](#)
- **Saudi PIF launches Liferia to boost pharma manufacturing locally**  
PIF は国内外企業とのパートナーシップにより薬品製造投資を行うことを目的として子会社 Pharmaceutical Investment Company (Liferia) の設立を発表した。投資・事業規模や生産開始に向けたスケジュールは未発表。  
[2022/6/19 ZAWYA](#)
- **Ministry issues industrial license to Ceer for electric vehicle manufacturing**  
産業鉱物資源省は PIF と中国の電子機器メーカーFoxconn (鶏海グループ) が共同設立した電気自動車ブランド Ceer に対して、King Abdullah Economic City の Industrial Valley に計画している面積 100 万㎡の製造施設建設を認可した。Ceer ブランドの電気自動車 (セダン、SUV など) の販売開始は 2025 年の予定。  
[2022/6/21 Saudi Gazette](#)
- **NEOM announces success of first air taxi test flights**  
NEOM Company はドイツの航空機メーカーVolocopter 社と共同開発した電動垂直離着陸機 (eVTOL) による NEOM におけるエアタクシーの商業運行に向けた試験飛行が成功裡に終了したと発表した。  
[2022/6/21 Saudi Gazette](#)
- **GCC: ROSHN becomes 1st developer to earn ISO 9001 Certification**  
PIF が資本参加している ROSHN は、GCC 地域の企業として初めて ISO 9001 の認証を獲得した。  
[2023/6/22 Construction Week](#)

➤ **Gigaproject seeks firms for Riyadh rail link**

ギガプロジェクトの開発者である Qiddya は、キングサルマン国際空港との間の鉄道路線敷設計画における技術アドバイザー業務の Request for Proposal を公開した。

[2023/6/23 MEED \(有料会員限定\)](#)

➤ **NEOM partners with BWA Yachting to promote Sindalah as luxury destination**

NEOM の高級リゾートアイランド“Sindalah”でスーパーヨットのサービス業 BWA Yachting がマリナー運営サポートとヨットクルーなどの利用者向けサービスを行うことになった。Sindalah 島には 5,000 隻分のヨット係留バースを備えられておりフォーシーズンズ・リゾートやマリオットなどの高級ホテル進出が決まっている。

[2023/6/26 Arab News](#)

➤ **Crown Prince: Saudi Arabia is making in NEOM the new civilization of tomorrow**

6月26日放送のディスカバリー・チャンネルのドキュメンタリー番組でムハンマド皇太子は、「NEOM プロジェクトを通じて未来の新文明 (new civilization of tomorrow) の創造と地球利益のために他の国々に対して同様のプロジェクトを奨励するために国を挙げて取り組んでいる」と述べるとともに、計画中の「THE LINE」プロジェクトの斬新さと壮大なスケールに言及した。また NEOM プロジェクト実現に懐疑的な考えに対して「喋りたいようにさせておけば良い、我々は彼らが間違っていることを証明する (Let them speak, and we will continue to prove them wrong) 」と述べた。

[2023/6/27 Saudi Gazette](#)

以 上